ЗАТВЕРДЖЕНО

рішенням Вченої ради

Маріупольського державного

університету

(протокол № \_\_ від \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024 р.)

**СТРАТЕГІЯ**

**ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ**

**МАРІУПОЛЬСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

**НА 2024-2027 РОКИ**

**Київ – 2024**

**Преамбула**

Інтернаціоналізація освітнього та наукового процесу є одним із ключових напрямків роботи Маріупольського державного університету. Міжнародна діяльність МДУ спрямована на забезпечення його інтеграції у міжнародний освітній простір, комплексне співробітництво із закордонними закладами вищої освіти, державними та громадськими організаціями.

Зважаючи на глобальні виклики сучасного суспільства, необхідність формування глобальної науково-освітньої мережі, трансформації вищої освіти у світову соціальну систему зі спільними правилами, розробка Стратегії Інтернаціоналізації Університету набуває особливої актуальності.

Стратегія інтернаціоналізації Маріупольського державного університету на 2024-2027 роки (далі – Стратегія) конкретизує, розширює та доповнює Стратегічний план розвитку МДУ на 2021-2025 роки (у оновленій редакції), схвалений Вченою Радою 30 серпня 2023 р. Зокрема, це стосується стратегічних пріоритетів В. «Потужний науковий потенціал» та С. «Інтернаціоналізація та міжнародне співробітництво», а також низки орієнтовних щорічних індикаторів розвитку університету.

Стратегія Інтернаціоналізації МДУ враховує світові, зокрема, європейські та національні тренди розвитку вищої освіти та базується на принципах солідарності, міжкультурного діалогу та взаємної поваги.

Загальною метою інтернаціоналізації Університету є підвищення якості освітнього процесу та науково-дослідницької діяльності, підготовка випускників до життя і праці у сучасному глобалізованому світі та підвищення рівня інтеграції Університету до Європейського простору вищої освіти.

**Стратегічні Цілі:**

I. Поглиблення інтеграції Університету до світового, зокрема європейського освітнього та наукового простору.

II. Розвиток та урізноманітнення форм міжнародного співробітництва.

III. Розвиток міжнародного наукового співробітництва.

IV. Забезпечення якісної і стабільної реалізації міжнародних програм.

V. Створення інтернаціонального академічного середовища в Університеті. «Інтернаціоналізація вдома».

**Стратегічна ціль I. Поглиблення інтеграції Університету до світового, зокрема європейського освітнього та наукового простору.**

Операційні цілі

• стійкий розвиток та підтримка міжнародних зв’язків, стратегічна спрямованість існуючої співпраці із закордонними партнерами;

• досягнення європейських стандартів якості освіти та наукових досліджень відповідно до плану післявоєнної відбудови України;

• формування міжнародно визнаного бренду МДУ.

Заходи досягнення

• забезпечення конкурентоздатності Університету через підтримку міжнародного співробітництва в освітній та науковій діяльності, участі МДУ у міжнародних освітніх і дослідницьких програмах, програмах академічної мобільності, міжнародних рейтингах;

• розширення міжнародної діяльності університету з урахуванням потреб переміщеного університету та умов воєнного стану;

• активізація освітнього та науково-дослідницького співробітництва МДУ на міжнародному рівні, обмін досвідом та кращими практиками з іноземними партнерами;

• удосконалення власної моделі міжнародної діяльності Університету задля посилення позицій МДУ в міжнародному освітньому та науковому просторі;

• удосконалення механізмів популяризації діяльності МДУ на міжнародному рівні;

• розширення можливостей фінансування міжнародної діяльності університету.

Індикатори виконання

1) позиції МДУ у міжнародних і національних освітніх рейтингах закладів вищої освіти (підвищення рейтингових показників);

2) збільшення обсягів фінансування, залученого за рахунок реалізації міжнародних освітніх та дослідницьких проєктів;

3) членство МДУ в міжнародних асоціаціях, мережах, консорціумах і провідних світових та, перш за все, європейських асоціаціях, альянсах, консорціумах у галузі освіти та науки;

4) кількість заходів, проведених Університетом для зарубіжної аудиторії з метою популяризації діяльності МДУ та найбільш вагомих досягнень у галузі освіти та науки у звітному році;

5) сформований інформативний профіль університету іноземними мовами для розміщення на порталах міжнародних програм і мереж.

**Стратегічна ціль II. Розвиток та урізноманітнення форм міжнародного співробітництва.**

Операційні цілі

• урізноманітнення форм міжнародного співробітництва відповідно до світових тенденцій та глобальних викликів;

• системний розвиток стратегічних партнерств;

• розвиток міжнародного партнерства в рамках імплементації моделі «програмадського університету»;

• діджиталізація міжнародної освіти та співробітництва.

Заходи досягнення

• активізація існуючих угод про співробітництво та розширення кола нових зарубіжних партнерів;

• розширення форм співпраці із існуючими стратегічними партнерами МДУ та розвиток нових стратегічних партнерств;

• залучення викладачів до участі у міжнародній діяльності: участь у міжнародних проєктах, співробітництво з фаховими спільнотами, стажування та викладання в іноземних закладах освіти;

• створення мережі представництв МДУ в закордонних університетах-партнерах;

• відкриття нових міжнародних наукових, освітніх та культурних центрів, створених на базі Університету спільно із закордонними партнерами;

• розвиток співробітництва із закордонними роботодавцями для забезпечення проходження стажування, виробничої практики студентів МДУ;

• розвиток ініціатив, спрямованих на служіння громаді у рамках концепції «програмадський університет» за міжнародною участю;

• розширення форм міжнародної освіти в онлайн форматі;

• популяризація та організація віртуальної міжнародної мобільності серед НПП та здобувачів вищої освіти МДУ.

Індикатори досягнення

1) кількість активних угод про співробітництво, укладених із зарубіжними університетами і установами;

2) кількість стратегічних партнерств;

3) кількість міжнародних проєктів, прийнятих до реалізації міжнародними організаціями;

4) кількість представництв МДУ в закордонних університетах-партнерах та освітніх організаціях;

5) динаміка кількості учасників міжнародних програм і проєктів;

6) динаміка кількості учасників закордонної виробничої практики;

7) включення Університету до мережі прогромадських університетів Європи;

8) кількість віртуальних навчальних заходів за участю міжнародних партнерів.

**Стратегічна ціль III. Розвиток міжнародного наукового співробітництва.**

Операційні цілі

• розширення напрямів наукових досліджень в умовах відкритості науки;

• забезпечення міжнародного виміру наукових досліджень, трансферу знань і технологій;

• створення сприятливих умов для проведення наукових досліджень за міжнародною участю.

Заходи досягнення

• розширення участі науковців МДУ в реалізації міжнародних грантових наукових програм, зокрема програми ЄС «Горизонт Європа»;

• проведення Університетом міжнародних наукових конференцій за участю провідних вітчизняних та зарубіжних учених;

• розширення участі викладачів і студентів у міжнародних конференціях, форумах, симпозіумах тощо;

• підтримка університетських наукових видань та створення їх електронних сайтів, відкриття доступу до закордонних електронних наукових баз даних;

• залучення іноземних фахівців до редакційних колегій журналів, засновниками яких є МДУ, а також залучення науковців МДУ до редакційних колегій іноземних наукових видань;

• збільшення кількості наукових публікацій у зарубіжних виданнях англійською або іншими офіційними мовами ЄС, а також публікацій у вітчизняних і зарубіжних наукових журналах спільно із зарубіжними авторами;

• залучення провідних іноземних вчених і фахівців до роботи у спеціалізованих вчених радах університету;

• забезпечення умов та надання можливостей для провiдних науковців Унiверситету представляти свої досягнення свiтовiй академічній спільноті з метою візуалізацїї наукового потенціалу МДУ;

• створення механізмів заохочення НПП до міжнародних досліджень та академічних публікацій англійською або іншими офіційними мовами ЄС у зарубіжних наукових виданнях, а також публікацій у вітчизняних і зарубіжних наукових журналах спільно із зарубіжними авторами.

Індикатори виконання

1) кількість науковців університету, що беруть участь у короткострокових/ довгострокових міжнародних дослідницьких програмах;

2) кількість міжнародних наукових грантових проєктів, поданих одноособово або командою науковців у звітному році;

3) кількість міжнародних грантових наукових проєктів, які отримали фінансування у звітному році;

4) кількість НПП – членів міжнародних наукових товариств;

5) кількість НПП, залучених до міжнародної експертної діяльності;

6) кількість наукових досліджень, проведених спільно із зарубіжними партнерами;

7) кількість НПП, які представляють результатів своїх наукових досліджень на міжнародних наукових заходах (конференціях, форумах тощо);

8) загальна кількість публікацій англійською та/або іншими офіційними мовами ЄС у зарубіжних наукових виданнях, що індексуються у наукометричних базах даних SCOPUS та/або Web of Science Core Collection.

**Стратегічна ціль IV. Забезпечення якісної і стабільної реалізації міжнародних програм.**

Операційні цілі

• посилення потенціалу Університету через впровадження міжнародних освітніх програм;

• розвиток міжнародних освітніх програм (програм подвійних дипломів) з урахуванням кращих практик провідних закордонних закладів вищої освіти;

• впровадження дистанційної форми міжнародної освіти та реалізації міжнародних програм, особливо для вразливих верств населення.

Заходи досягнення

• розширення участі викладачів і студентів у грантових проєктах і програмах міжнародних організацій та співтовариств (Еразмус+, Fullbright, USAID, Британської ради, DAAD, міжурядових освітніх та дослідницьких проєктах);

• розширення участі учасників освітнього процесу у міжнародних конкурсах та олімпіадах;

• розвиток мовних компетентностей учасників освітнього процесу шляхом впровадження практичних заходів у рамках Концепції розвитку англійської мови;

• формування міжкультурних компетентностей суб'єктів міжнародної освітньої діяльності;

• визначення закордонних університетів – потенційних партнерів програми подвійного диплому; узгодження навчальних планів, уточнення переліку компонентів ОП, їх логічної послідовності у кредитах ЄКТС, форм підсумкового семестрового контролю; розробка навчально-методичного та організаційного супроводу програми подвійних дипломів;

• запровадження програм подвійних дипломів з іноземними партнерами.

Індикатори виконання

1) інституційна активність угод про співробітництво (прямий вплив на якість ОП) або результативність певного дослідницького проєкту;

2) кількість нагород (грамот, дипломів), отриманих студентами та викладачами за участь у міжнародних конкурсах, олімпіадах тощо;

3) кількість проєктів і грантів, залучених НПП, проєктним офісом та кафедрами Університету;

4) кількість НПП – учасників міжнародних програм, які виїжджали за кордон з метою стажування, навчання, підвищення кваліфікації, викладацької роботи, проведення наукових досліджень;

5) витрати МДУ на забезпечення академічної мобільності НПП, аспірантів та студентів у перерахунку на одну особу;

6) розроблені та запроваджені програми подвійних дипломів.

**Стратегічна ціль V. Створення інтернаціонального академічного середовища в Університеті. «Інтернаціоналізація вдома».**

Операційні цілі

• підвищення рівня інтернаціоналізації академічного середовища Університету;

• активне просування ідеї «Інтернаціоналізація вдома»;

• формування мультикультурного академічного середовища Університету, в якому учасники освітнього процесу мають високий рівень мовних та міжкультурних компетентностей;

• удосконалення механізмів інституційної підтримки інтернаціоналізації освітнього процесу та науково-дослідницької діяльності МДУ;

• формування сприятливого освітнього середовища для навчання іноземних студентів у МДУ.

Заходи досягнення

• створення інформаційно-освітнього середовища міжнародної діяльності університету;

* удосконалення внутрішньої системи оцінки результативності інтернаціоналізації та міжнародної діяльності факультетів та кафедр;

• створення окремих ОП або розробка окремих навчальних дисциплін, які викладаються англійською мовою з метою підсилення конкурентоздатності випускників МДУ на міжнародному ринку праці та для залучення іноземних студенів;

• підвищення рівня інтернаціоналізації всіх ОП;

• збільшення кількості іноземних здобувачів освіти та розширення переліку країн, з яких походять іноземні студенти;

• розширення практики участі іноземних викладачів у освітньому процесі університету;

• організація мовних курсів, літніх та зимових шкіл, розмовних клубів з метою вдосконалення володіння іноземними мовами викладачів, співробітників та студентів;

• заохочення викладачів, аспірантів та здобувачів освіти використання сучасних цифрових технологій з метою активізації міжнародних зв’язків і налагодження віртуальних контактів з іноземними колегами;

• налагодження співпраці з консульськими установами зарубіжних країн з метою залучення іноземних студентів.

Індикатори виконання

1) розроблена та затверджена система оцінювання результативності міжнародної діяльності факультетів та кафедр;

2) позитивна динаміка інтернаціоналізації всіх ОП;

3) динаміка кількості ОП та окремих дисциплін на всіх освітніх ~~кваліфікаційних~~ рівнях, які викладаються іноземною мовою;

4) кількість НПП та студентів, які володіють англійською мовою та/або іншими офіційними мовами ЄС;

5) динаміка залучення іноземних фахівців до навчального процесу університету;

6) кількість дисциплін, які викладаються спільно із зарубіжними партнерами МДУ;

7) кількість онлайн тренінгів і курсів англійською та/або іншими офіційними мовами ЄС, введених до освітніх програм;

8) кількість угод з українськими та іноземними організаціями з набору іноземних здобувачів освіти;

9) динаміка зростання контингенту іноземних здобувачів вищої освіти у МДУ;

10) кількість заходів щодо адаптації іноземних студентів до академічного середовища та навчання в Україні, університеті.

**Система моніторингу реалізації Стратегії інтернаціоналізації**

**та механізми її вдосконалення**

Стратегія розроблена із урахуванням умов тимчасового переміщення Університету та умов воєнного стану. Протягом набуття нею чинності можуть бути внесені зміни та корективи.

Передбачається, що після схвалення Стратегії інтернаціоналізації моніторинг її реалізації здійснюється постійно за результатами поточного навчального року у відповідності до запропонованих індикаторів виконання.

Наприкінці кожного календарного року питання реалізації Стратегії інтернаціоналізації МДУ, а також обговорення пропозицій щодо її подальшого вдосконалення, має стати предметом обговорення на засіданні Вченої Ради.

За результатами обговорення передбачено можливість доповнення та уточнення як конкретних індикаторів оцінки міжнародної діяльності університету, так і окремих напрямів відповідної діяльності.